



Rapport annuel 2025

10 ans d'expérimentation !



PRESENTÉ LORS DE L'ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE ORDINAIRE

09 avril 2026

Recyclerie



Légumerie



Epizea



Pourchassais



Atelier du bourg



Sommaire

Sommaire	2
Le Conseil d'Administration	3
TEZEA en chiffres : 10 ans d'expérimentation	4
Les ressources humaines de TEZEA	5
L'organigramme de direction, d'encadrement et de supports	5
Les mouvements de personnel.....	5
Les formations	6
L'activité en 2025.....	7
Site de la Légumerie	7
Site de la Pourchassais	7
Site de l'Atelier du Bourg	8
Site de la Recyclerie	8
Site d'EPIZEA	9
2025 c'était aussi... ..	10
Le Festival Court Circuit.....	10
L'inauguration de Recyclea la maison du vélo	11
Retour sur 10 ans d'expérimentation.....	12
En 2026, quel avenir pour TEZEA ?	15

Le Conseil d'Administration

Les Coprésidents de TEZEA,



Gaël DAVID
Gérant Création Bâti-Jardin



Jean-François BERTIN
Directeur Technique Marbrerie F. Bertin

Les membres titulaires du Conseil d'administration



Ancelin Guillaume
Salarié Tezea



Debray Sophie
Salariée Tezea



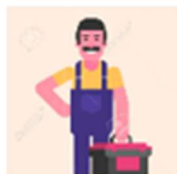
Garcia Noëlla
Salariée Tezea



Houis Frédéric
Salarié Tezea



Cottais Jean-Michel
Gérant Maçonnerie Cottais JM



Jouin Christian
Gérant Menuiserie Jouin



Bouvier Marcel
Ancien maire de Pipriac



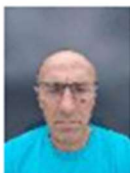
Cheval Daniel
Retraité secteur Agricole



Gauthier Régis
Gérant entreprise TP



Théaudin Philippe
Retraité Tezea



Fourage Gaëtan
Salarié
Adjoint au maire St Ganton



Lubert Jean-Claude
Retraité
Elu mairie Pipriac

Les membres suppléants du Conseil d'administration



Fever Vanessa



Hervé Landry

TEZEA en chiffres : 10 ans d'expérimentation

59 (dont 7 non conventionnés) : Le nombre de salariés dans l'entreprise à but d'emploi TEZEA. Depuis l'ouverture, il y a eu 165 embauches en CDI 11 nouveaux recrutements en 2025 et 12 sorties.

En 2017 : 58 (dont 2 non conventionnés)

43.25 : le nombre d'ETP* annuels travaillés, 44,43 ETP en 2024. Cela correspond aux emplois supplémentaires générés par TEZEA sur son territoire

En 2017 : 29.85

107 : Le nombre de départ de salariés depuis l'ouverture de TEZEA.

50.81 : le nombre d'ETP (Equivalent Temps Plein) contractuels présents au 31/12/2025

En 2017 : 50.57

927 360 € : le chiffre d'affaires (HT) dégagé par TEZEA en 2025. Il était de 763 805 € en 2024 et 129 764 € en 2017

376 : Le nombre de devis validés sur un an. Le nombre de clients de TEZEA depuis 2017 est de 2 240.

57 % des devis sont validés

23 495 € ont été investis en matériels, équipements professionnels, petits équipements en 2025 (hors immobilisation)

578 : le nombre d'heures annuelles de bénévolat (CA, bureau...)

23 299 € : Le montant de la contribution de l'Etat et du Conseil départemental par "équivalent temps plein" travaillé. Le Conseil départemental d'Ille et Vilaine contribue à hauteur de 15 % de la CDE État.

21 441 € : Le chiffre d'affaires réalisé par chaque salarié "équivalent temps plein" conventionné travaillé au sein de TEZEA. En 2024, il était de 17 190€ € et en 2017 de 4 347 €

+ 145 820 € : résultat comptable pour 2025. Le résultat était de + 44 961 € en 2024, + 27 332€ en 2023 et

- 38 484 € en 2017

+ 434 366 € : trésorerie de TEZEA au 31/12/2025 contre + 274 389€ en 2024

37 358 € : Le coût global annuel estimé d'un emploi conventionné à TEZEA en 2025. En 2024 il était de 38 972 €

Les ressources humaines de TEZEA

L'organigramme de direction, d'encadrement et de supports

TEZEA a consolidé son organisation et sa structuration interne. L'entreprise s'appuie aujourd'hui sur une direction (2), quatre chefs d'atelier, un responsable des enlèvements et livraisons, un responsable d'une activité et trois salariés supports.



Les mouvements de personnel

Au 31/12/2025, TEZEA comptait 59 salariés. 11 nouvelles personnes ont signé un CDI.

54 % des salariés sont des femmes avec une moyenne d'âge de 49 ans. 6 d'entre elles ont plus de 60 ans. La plus jeune a 23 ans.

46 % sont des hommes, d'une moyenne d'âge de 46 ans. Seulement 2 d'entre eux ont plus de 60 ans. Le plus jeune a 22 ans.

12 salariés ont quitté TEZEA :

Sorties pour :	Nombre de personnes sorties en 2025
Vers un autre emploi ou formation (démissions...)	3
Licenciement	5
Rupture, fin de CDD	2
Retraite	2

Les formations

En 2025, 6 formations ont été organisées pour des salariés polyvalents et les chefs d'ateliers.

- . 3 salariés en CACES ou renouvellement CACES R489
- . 1 salariée en Certibiocide-désinfectants
- . 3 salariés en Habilitation électrique BS-BE
- . 1 salariée en MAC Sauveteur Secouriste du travail
- . 2 salariés en Logiciel VISUAL PLANNING
- . 1 salariée en Premiers Secours en Santé Mentale

L'activité en 2025

Site de la Légumerie



Certifié Bio

Équipe : Aurore, Jean-René, Sophie, Mariem, Samira, Martine, Vincent

Production : 44 tonnes de légumes bruts pour **174 300 €** de vente de légumes prêts à être cuisinés.

Chef d'atelier : ROUMIER Rémi

Chargé de partenariats légumerie : NEVOUX Philippe

Site de la Pourchassais



Équipe : Brice, Raymond, Franck, Damien, William, Philippe, Jean-Luc, Pierre, Ludovic, Laura, Carine, Teiki, Landry

Production :
373 cordes de bois vendues
4 515 palettes fabriquées et/ou réparées

318 tonnes de menuiseries

Pour : **201 452 €**

Chef d'atelier : THOMAS Mickaël

Site de l'Atelier du Bourg



Équipe : Matthew, Typhaine, Hakima, Natacha, Stéphane, Lydie, Laétitia, Manuella, Audrey, Sylvie, Thibault, Christine

Production : -Nettoyage intérieur de véhicules:
193 véhicules

-Blanchisserie: 15 376 pièces

-Prestations aux Entreprises : 47 500 €

Pour **75 700€**

Chef d'atelier : PLEDEL Stéphanie

Site de la Recyclerie



Équipe : Morgane, Florence, Michèle, Marie-Fabienne, Juliette, Nathalie P, Roselyne, Fabien, Philippe, Marie-Louise, Nathalie J, Christelle, Josée, Lionel, Juliette, Jean-Paul

Production : vente en recyclerie de **217 700€ TTC**

Chef d'atelier : BRENUGAT Régis

Chargé des enlèvements et dépôt : MENDAME Paul

Site d'EPIZEA



Equipe : Noëlla, Michèle

Production : EPICERIE

Pour un chiffre d'affaires de **143 800 €**

Responsable : KULHMANN Tatiana

2025 c'était aussi...

Le Festival Court Circuit



Pour sa 9^{ème} édition, le festival a vibré au rythme de la musique et de la danse latine.

Le contexte économique contraint de nos différents partenaires financiers ne nous a pas permis de maintenir une programmation sur trois jours.

Malgré cela, ce sont près de 250 personnes qui ont pu découvrir les univers musicaux de l'Amérique latine au collège de Pipriac et à St Just.



L'inauguration de Recyclea la maison du vélo



TEZEA a concrétisé son projet de faire de son activité vélo et mobilité, une véritable « maison du vélo ».

Les soutiens financiers mobilisés ont permis d'acquérir des vélos familiaux électriques (Mairie de Pipriac pour 21 000 €) et d'implanter un contenair, entre la Recyclerie et la Légumerie, qui accueille l'atelier de réparation et de préparation des vélos de seconde main vendus en Recyclerie ainsi que ceux des particuliers. Il permet également aux habitants du territoire de venir louer l'un des vélos de notre flotte électrique.

Recyclea la maison du vélo a été inaugurée le 20 septembre 2025 lançant ainsi la programmation d'événements autour de la mobilité douce.

Réparation, location, vente, pièces détachées...Recyclea ça roule !

Retour sur 10 ans d'expérimentation

2014/2017 : Portage de l'expérimentation Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée par le P.A.E Pipriac et ATD Quart-monde, naissance d'une entreprise à but d'emploi

. Arrivée de Denis Prost (ATD Quart Monde) pour essayer Territoire Zéro Chômeur. Les initiateurs : Dutay L, Marsac JR, Pichot F, Valentin P et Bouvier M alors maire de Pipriac

Rencontres avec les acteurs locaux et les personnes privées d'emploi par une Equipe projet TZCLD. (Denis, Gwénola, Roselyne, Annie, ...)

. Rencontres des acteurs économiques, des élus, des personnes privées d'emploi pour manifester à Paris pour le Droit à l'Emploi : Marcel et ses glaciers, il avait tout prévu !

. Vote à l'unanimité de l'expérimentation Territoire Zéro Chômeur à l'Assemblée nationale et au Sénat.

. Arrivée de Guillaume B en janvier 2016 et Serge M en juin pour préfigurer l'EBE (activités et rencontre des futurs salariés)

. Montage avec la Région Bretagne d'un cursus de formation aux futurs salariés (plus de 86 salariés) avec la MFR Guipry-Messac.

. Création de l'association Loi de 1901, TEZEA l'Entreprise à But d'Emploi

. L'EBE recrute sa co-direction en janvier 2017 et le 9 janvier ses fonctions supports (09 salariés)

. Transfert de la recyclerie portée par le CPIE de St Just vers TEZEA

. Constitution de la flotte de 6 véhicules en partenariat avec ENEDIS

. Recherche active de locaux, d'activités créatrices d'heures de travail, de moyens financiers pour investir dans du matériel professionnel nécessaires aux activités

Nombre de volontaires : 86

Nombre de salariés entrés : 59

Nombre de salariés sortis : 1

Nombre de salariés au 31/12/2017 : 58

Chiffre d'affaires 2017 : 129 764 €

TEZEA devient la première EBE employeuse parmi les 10 territoires expérimentaux

2018/2021 : Développement et professionnalisation des activités, gestion RH complexe, COVID

- . Mise en fonctionnement du CLE (Comité Local) avec la validation des personnes privées d'emploi, la gestion de la concurrence et la validation des activités par l'équipe Projet ILOZ.
- . Médiatisation importante avec la venue de médias nationaux (TV et presse)
- . Lancement du financement citoyen par la fusée TEZEA (48 000 €)
- . Venue des ministres du travail Mme El Khomri puis Mme Pénicaud.
- . Montage des activités en même temps que l'arrivée des salariés en « grappes » de 10 salariés/mois.
- . Mise en place de plans de formation annuels pour l'ensemble des salariés (savoirs de base, formations métiers, conduite d'engins, permis de conduire, ...)
- . Poursuite de la recherche de financements pour les investissements (Banque des territoires, Fondations)
- . Achat du bâtiment « Marché aux affaires » : installation de la Recyclerie et construction de son siège
- . Echanges avec les Structures de l'Insertion du 35, les partenaires AGEFIPH, Smictom, le fonds ETCLD, ...
- . Reprise de l'épicerie à St-Ganton qui devient EPIZEA,
- . Poursuite de la recherche active de locaux, améliorations des bâtiments existants
- . Gestion complexe des ressources humaines du fait de l'absence d'encadrement intermédiaire professionnel.
- . Gestion du COVID en maintenant le contact avec les partenaires et les salariés
- . Démarrage de l'activité Démantèlement des huisseries
- . Mise en place en interne des outils de planning, comptabilité, paies, commercial
- . Début de stabilité économique de l'EBE, équilibre financier et premier résultat positif en 2019

Nombre de salariés entrés : 68

Nombre de salariés sortis : 48

Nombre de salariés au 31/12/2021 : 79

Chiffre d'affaires 2021 : 452 017 €

**TEZEA devient l'EBE la plus productive de chiffre d'affaires avec autant de diversités d'activités
L'expérimentation compte 50 nouveaux territoires en plus des 10 premiers**

2022/2025 : Structuration par pôle d'activités, développement des pôles, réflexions sur la fin de l'expérimentation, explosion de l'équipe projet, extension de l'EBE non réalisée, nouveau conseil d'administration et présidence

- . Eclatement de l'équipe projet avec départ de Denis Prost de l'équipe projet et d'ATD Quart Monde du territoire
- . Vote de la seconde loi quinquennale d'expérimentation
- . Équilibre budgétaire confirmé, progression constante du chiffre d'affaires, résultats financiers positifs et versement d'une participation aux salariés (pour la 3^{ème} année)
- . Mise en place de l'encadrement par sites (4 chefs d'atelier)
- . Resserrement de l'équipe de direction (de 4 à 2 personnes)
- . Mise en place de l'activité Légumerie au niveau départemental
- . Construction du bâtiment légumerie et son équipement matériel
- . Achat d'un contenair aménagé pour installer Recyclea la maison du vélo, avec une subvention de la Mairie de Pipriac pour l'achat des vélos cargos et familiaux

Nombre de salaries entrés : 38

Nombre de salariés sortis : 58

Nombre de salariés au 31/12/2025 : 58

Chiffre d'affaires 2025 : 927 360€

TEZEA après 2026, c'est après !

En 2026, quel avenir pour TEZEA ?

Tezea 2026 et après

. Diminution du budget national votée dans la loi de finances 2026 : plafonnement des effectifs de TEZEA, fin des embauches vers l'exhaustivité

. 3^{ème} loi de pérennisation et d'extension de Territoire Zéro Chômeur en discussion aux Assemblées :

- Fin des CLE, remplacés par des Comités présidés par le Département et l'Etat. Pilotage assuré dans les comités départementaux
- Fin du Fonds national en 2029 qui deviendra une structure accompagnant les EBE en difficulté

Nombre de volontaires : 0

Nombre de salariés entrés : 2

Nombre de salariés sortis : 1

Nombre de salariés au 28/02/2026 : 59

TOTAL des CDI signés depuis 2017 : 165

TEZEA reste toujours en réflexion sur son ensemble

La fin de l'expérimentation et la loi de pérennisation interroge notamment beaucoup le coût pour l'Etat de cette expérimentation

La suite avec vous ! ...